

中共凯里学院委员会文件

院党发〔2018〕1号



关于印发《凯里学院 2018 年工作要点》的通知

校属各工作部门、各教学单位、附属中学：

经学校党委研究，同意将《凯里学院 2018 年工作要点》（以下简称《要点》）印发给你们，请认真组织学习并按学校要求严格贯彻落实。具体要求如下：

一、宣传部负责做好全校性学习宣传贯彻的具体安排，科学制定方案，做好氛围营造、舆论引导、对外宣传等工作。通过校报、宣传栏、校广播电台、校园网以及微信、微博、手机客户端等网络新媒体开展学习宣传活动，营造学习宣传贯彻《要点》精神的良好氛围；

二、校党委成员要组织各分管部门、分院认真学习，多渠道、多思维、多措施地贯彻落实《要点》，使《要点》精神在贯彻落实过程中深入人心，激励全校教职员工主动扛起责任、勇挑学校发展重担；

三、各部门、各分院、附属中学要根据《要点》制定好各自工作要点，3 月 31 日前报送学校党委办公室（学院办公室）及目

标考核办（设在组织部）；

四、学校目标考核管理办公室要根据《要点》细化目标任务分解，创新工作方式，用目标考核作为抓手，推动学校各项工作；

五、相关部门根据《要点》重点制定好以下 11 个分工作要点，经分管校领导同意后，3 月 12 日前报学校审定后下发全校执行；

1. 由党委副书记余晓林同志牵头，组织部负责拟出党建工作要点；

2. 由党委副书记余晓林同志牵头，宣传部负责拟出意识形态与思想政治工作要点；

3. 由党委副书记余晓林同志牵头，组织部负责拟出教育扶贫工作要点；

4. 由副院长张雪梅同志牵头，科研处负责拟出科学研究与学科建设工作要点；

5. 由副院长张雪梅同志牵头，评建中心负责拟出审核评估工作要点；

6. 由副院长陈怀利同志牵头，学生处负责拟出学生管理创新工作要点；

7. 由副院长陈怀利同志牵头，国际教育学院负责拟出开放办学工作要点；

8. 由纪委书记吴先佳同志牵头，纪检监察室负责拟出党风廉政建设工作要点；

9. 由副院长贺华中同志牵头，教务处负责拟出教学质量提升及教学管理工作要点；

10. 由副院长江晓谷牵头，人事处（教师工作处）负责拟出

人才建设工作要点；

11. 由副院长江晓谷牵头，保卫处负责拟出安全稳定工作要点。

中共凯里学院委员会

2018 年 3 月 3 日

凯里学院 2018 年工作要点

2018 年是全面贯彻党的十九大精神的重要之年，是改革开放 40 周年，也是学校建校 60 周年，更是实施“十三五”规划的至关重要一年。2018 年学校工作的总体要求是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的十九大和习近平总书记在贵州省代表团的重要讲话精神，坚持和完善党委领导下的校长负责制，坚持依法治校，继续按照“12511”工作思路，以全面推进十大改革工程为抓手，以审核评估、硕士点建设、区域“双一流”建设目标为引领，切实加强内涵建设，深化教育综合改革，提升内部管理效率，强化教学质量保障体系建设，着力提高人才培养质量，为凯里学院再次提速发展打下良好基础。

一、全面推进从严治党，加快提升党建与思想政治工作水平

1. 全面贯彻落实党的十九大精神，为学校发展提供强有力的政治和组织保障。统筹抓好校院两级党委理论中心组学习，把学习贯彻党的十九大精神与“两学一做”学习教育常态化结合起来，严格按照《中共凯里学院委员会关于学习宣传贯彻党的十九大精神的工作方案》要求，开展内容丰富、形式多样的学习、宣传活动，着力推进习近平新时代中国特色社会主义思想和治国理政新理念新思想新战略进教材、进课堂、进头脑工作，教育引导党员干部牢固树立“四个意识”，积极开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，教育引导广大师生员工学党史、知党情、报党恩，不忘初心，牢记使命，立足岗位，多做贡献。发挥好“凯里学院习近平新时代中国特色社会主义思想研究中心”的作用。（主管领导：王爱华；责任领导：余晓林；牵头单位：宣传部；责任单位：

党委办公室（学院办公室）、组织部、学生处、教务处、马克思主义学院；参与单位：各党总支和机关党委；责任人：王芳实、姚平伟、杨和平、付存清、刘鹤，各基层党总支书记、机关党委书记）

2. 抓好巡视整改落实工作。对省委巡视组发现的问题，严格按照反馈意见，紧紧围绕“坚持党的领导、加强党的建设、全面从严治党”三大方面，聚焦“贯彻党的教育方针、落实意识形态工作、执行党委领导下的校长负责制、严肃党内政治生活、基层党组织建设、选人用人、落实‘两个责任’、落实中央八项规定和省委十项规定精神、廉洁风险”九类情况，严格落实整改工作主体责任和监督责任，坚持标本兼治，认真开展巡视整改工作的有效落实，把整改工作尽快见效与建立长效机制结合起来，推动全面从严治党主体责任落地生根。（主管领导：王爱华、姚仁海；责任领导：余晓林；牵头单位：组织部、党委办公室（学院办公室）；责任单位：各部门、各分院；责任人：杨和平、姚平伟、各部门和各分院党政负责人）

3. 加强基层党组织建设和教育扶贫工作。继续实施党建主题实践活动改革工程，加大“双带头”党建品牌宣传推介力度，培育打造其它党建品牌。从实抓好业余党校工作，创新“三会一课”内容和形式，建立党员干部教育培训平台。完善党总支书记抓党建述职评议制度，试行党支部书记抓党建述职报告制度，增强党组织的活力和凝聚力。认真贯彻《中共中央国务院关于实施乡村振兴战略的意见》，积极响应中央、省委精准扶贫号召，继续做好学校教育精准扶贫工作，制定并实施学校支持脱贫攻坚战的“校农合作方案”（主管领导：王爱华；责任领导：余晓林；牵

头单位：组织部；责任单位：党委办公室（学院办公室）、宣传部、科研处、后勤处；参与单位：各党总支和机关党委；责任人：杨和平、姚平伟、王芳实、曾梦宇、刘玉林、各基层党总支书记、机关党委书记）

4. 加强宣传与思想政治工作。全面落实立德树人根本任务。把思想政治工作贯穿教育教学全过程；加强重点马克思主义学院建设和马克思主义学科建设，打造马克思主义理论教学、研究、宣传和人才培养的坚强阵地；深化思想政治理论课改革，提升大学生思想政治教育水平。切实加强教材建设，严格教材编审与选用制度。加强意识形态工作，严格落实意识形态工作责任制，进一步强化各级党组织工作责任和各级负责人意识形态管理“一岗双责”；按照“谁主管、谁负责”的原则，全面加强对课堂教学和各类思想文化阵地的规范管理。以纪念改革开放 40 周年和学校建校 60 周年为契机，积极宣传学校历史传统和改革发展成效，传递正能量，凝聚发展动力。拓宽宣传渠道，创新宣传形式，提升学校对外宣传层次，在全省乃至全国主流媒体多发声，扩大学校办学影响力。（主管领导：王爱华；责任领导：余晓林；牵头单位：宣传部；责任单位：学生处、教务处、马克思主义学院；参与单位：各部门、各分院；责任人：王芳实、付存清、周江菊、刘鹤、各部门和各分院党政负责人）

5. 加强干部队伍建设。严格按照干部选拔任用工作的相关规定，选好配强处科级干部；全面落实《中国共产党党内监督条例》，强化干部管理和监督，开展各部门各分院主要县（处）级干部经济责任审计试点工作；开展县处级以上领导干部“不忘初心、牢记使命”主题教育；继续做好领导干部个人有关事项报告和随机

抽查核实工作。（主管领导：王爱华；责任领导：余晓林；牵头单位：组织部、审计处；责任单位：各部门、各分院；责任人：杨和平、曹庆五、各部门和各分院党政负责人）

6. 加强党风廉政建设。按照中央、省、州纪委会全会部署要求，强化“两个责任”落实，牵住落实全面从严治党主体责任“牛鼻子”，层层传导压力，把管党治党责任落实到各级基层党组织。要把党的政治建设摆在首位，把讲政治的要求贯穿于全面从严治党全过程，确保党中央政令畅通，增强“四个意识”，坚持中国特色社会主义的办学方向，坚决维护以习近平同志为核心的党中央权威和集中统一领导；要持之以恒反对“四风”，深入贯彻落实中央八项规定、省委十项规定、省教育厅（工委）六项规定和州委十二项精神，不断以激浊扬清的新成效密切党群干群关系；要以零容忍的坚决态度反腐惩恶，强化执纪问责，始终保持不敢腐的强大震慑；要开展“森林管护区”建设，把管党治党责任落实到各级基层党组织，落实好基层党组织负责人述责述廉工作制度；要健全相关管理和监督机制，切实加强资产资金管理、物质采购、科研经费、基础设施建设等领域的监管，进一步完善审计制度，强化对资产资金、基建项目的审计监督；要聚焦教育民生资金，加大对“奖、贷、助、补、减”资金的监督；要全面加强党的纪律建设，让党的纪律规矩转化为党员干部的日常习惯和自觉遵循，开展学校二级机构单位部门的巡察试点工作，规范权力运行；要深入推进作风建设，着力营造风清气正的政治生态和育人环境；要切实加强自身建设，完善纪检监察内设机构设置和配齐配强纪检监察干部。（责任领导：王爱华；牵头领导：吴先佳；牵头单位：纪检监察室；责任单位：审计处；参与部门：各部门、

各分院；责任人：左治贵、曹庆五、各部门和各分院党政负责人）

7. 加强群团统战老干工作。推动共青团工作改革，打造服务型团组织和服务型学生干部队伍，发挥好“青年之声”互动平台的作用，进一步完善青年教师联合会工作机制，加强青年教师交流。加强对民主党派、无党派人士、“知联会”“留联会”的工作指导，引领有关人士为学校 and 地方发展献智献策。以分院、机关相关部门为单位组建分工会，更好地发挥各级工会、妇委会组织的桥梁纽带作用。创新服务理念，做好离退休和关工委工作。（主管领导：王爱华；责任领导：余晓林、陈怀利；牵头单位：统战部、工会、团委；责任单位：各部门、各分院；责任人：池明桂、吴萍、夏薛梅、各部门和各分院党政负责人）

二、全力抓好重点工作，加快提升学校核心竞争力

1. 加大高层次人才引进力度，提升师资队伍水平。实施高层次人才引进工作目标责任制，按照《凯里学院 2018 年博士研究生引进工作方案》，加大博士研究生引进宣传力度，扩大宣传方式与渠道，举全校之力做实博士研究生引进和培养工作，确保 2018 年新增优秀博士研究生 40 名以上。（主管领导：姚仁海；责任领导：江晓谷；牵头单位：人事处（教师工作处）；责任单位：各分院；责任人：廖雨、各分院党政负责人）

2. 认真做好审核评估准备工作，把迎评促建工作做实、做精、做细。按照《审核评估三年行动计划》落实各项指标任务，强化教学质量保障体系的运行，做好教学常规工作，继续深化教学改革，切实提升教学质量，进一步明确办学定位和凝练办学特色。以审核评估为龙头，抓好申请增列学士学位授权专业评审、校内专业评估、校内课程评估等专项评估工作，完善实验室评估标准

体系，改革校内评估工作办法，启动课堂教学评估，进一步完善教学督导工作，为教学质量提供全面保障。（主管领导：姚仁海；责任领导：张雪梅；牵头单位：教育研究与评建中心；责任单位：教务处；参与单位：各部门、各分院；责任人：王云、周江菊、各部门和各分院党政负责人）

3. 加快推动硕士点建设工作，确保达到硕士学位授权点的条件要求。严格对照硕士点建设的基本要求，加强队伍建设和科研团队建设，完成今年的科研目标任务，推进科研工作上台阶。2018 年成功申报省厅级以上课题、项目总数比 2017 年增加 10 个以上，科研经费达 2400 万元（其中，纵向项目引进 500 万元、横向项目引进 600 万元、平台建设项目引进 300 万元、学校匹配 1000 万元）。结合相关学科、以及大数据在立项建设点中的应用，三个硕士立项建设点制定切实可行的建设方案，加大建设力度，提升竞争力。（主管领导：姚仁海；责任领导：张雪梅；牵头单位：科研处；责任单位：人事（教师工作）处、各分院；责任人：曾梦宇、廖雨、各分院党政负责人）

4. 夯实学科基础，积极稳妥推进区域双一流建设工作。积极推进省级一流项目建设；遴选建设校级区域一流培育项目；进一步凝炼民族学学科的研究方向，加快民族学学科团队及学科平台建设。《原生态民族文化学刊》的各项评价指标比上年上一个台阶。本年度应结题的项目争取全部结题。发表论文 750 篇以上，其中核心期刊及 SCI 等收录论文增加 10 篇以上，出版特色教材及著作 10 部以上。（主管领导：姚仁海；责任领导：张雪梅、贺华中；牵头单位：科研处、教务处、原生态民族文化学刊编辑部；责任单位：各分院；责任人：曾梦宇、李斌、各分院党政负责人）

5. 深化人事制度改革，为发展提供智力支持。按照全面推进省级教育综合改革试点的要求，加大人事制度改革力度，积极做好“定编、定岗、定员、定能、定效”工作。推动职称改革工作，探索凯里学院职称评审改革制度，加快职称改革进程。（主管领导：姚仁海；责任领导：江晓谷；牵头单位：人事（教师工作）处；责任单位：各部门、各分院；责任人：廖雨、各部门和各分院党政负责人）

6. 强化目标绩效考核工作，实施正向激励负向惩戒。继续实施目标、绩效考核改革工程，进一步完善目标考核评价体系，构建“学校对分院部门实行目标管理”、“分院部门对职工实行积分管理”的业绩评价体系，充分发挥目标考核的指挥棒作用。（主管领导：王爱华、姚仁海；责任领导：吴先佳、江晓谷；牵头单位：目标考核办公室；责任单位：组织部、人事（教师工作）处；参与单位：各部门、各分院；责任人：杨和平、廖雨、各部门和各分院党政负责人）

7. 继续做好教育部引导的合作项目建设，加快学校转型发展。落实《国务院办公厅关于深化产教融合的若干意见》（国办发〔2017〕95号），继续做好“百校工程”、“高校数字媒体产教融合创新应用示范基地”和百千万工程项目。加快产教融合师资队伍建设，聘请企业技术和管理人才到学校任教，鼓励有条件的分院探索产业教师（导师）特设岗位计划。（主管领导：姚仁海；责任领导：贺华中；牵头单位：教务处；责任单位：大数据工程学院、相关文科分院、人事处（教师工作处）、科研处；参与单位：各分院；责任人：周江菊、张小梅、廖雨、曾梦宇、各分院党政负责人）

8. 强化安全稳定和要素保障工作，提升学校事业发展的支撑能力和水平。进一步加强学校维护稳定、综合治理工作。主动对接上级有关部门，力争新增办学经费 3500 万元。继续做好债务化解工作。（主管领导：姚仁海；责任领导：江晓谷；牵头单位：保卫处、规划财务处；责任单位：继续教育学院、民族教育办公室、校庆办；参与单位：各部门、各分院；责任人：陈宗月、舒继福、郑茂刚、李传新、各部门和各分院党政负责人）

9. 提高学生管理和服务工作水平，助力学生成长成才。加强晚自习、宿舍、课外活动等关键环节的管理，推进“学生素质拓展评价量化管理”，强化就业指导，力争初次就业率提升 1 个百分点，年终就业率提升 2 个百分点，建档立卡贫困学生就业率达 100%，学生参加各类竞赛获奖数量和质量不低于 2017 年水平。（主管领导：姚仁海；责任领导：陈怀利；牵头单位：学生处（招生就业处）；责任单位：学生资助管理中心、教务处、团委；参与单位：各分院；责任人：付存清、刘利民、杨昌焯、周江菊、夏薛梅、各分院党政负责人）

10. 加强督查督办工作，提升内部管理效率。严格遵照《凯里学院章程》规定，进一步加强工作的规范化和制度化，实施精细化管理，切实改进工作作风和工作方法。成立督查督办领导小组，对学校的重大决策、重大工作进行督查督办和问责，提高工作落实效果。（主管领导：王爱华、姚仁海；责任领导：陈怀利；牵头单位：党委办公室（学院办公室）；责任单位：组织部、人事（教师工作）处、纪检监察室；参与单位：各部门、各分院；责任人：姚平伟、杨和平、廖雨、左治贵、各部门和各分院党政负责人）

三、全面加强内涵建设，加快提升学校综合办学实力

1. 进一步完善并执行“师范做精”、“工科做实”、“民族做特”三大改革工程实施方案。对三大改革工程落实情况进行阶段性工作总结、经验交流及成果推广。优化专业结构，构建与地方行业产业结构相适应的专业体系，凝练优势学科专业群；认真执行《普通高等学校本科专业类教学质量国家标准》；建立新建专业及转型试点专业建设年度质量报告制度及专业预警机制。根据省教育厅安排开展师范类专业认证工作。成立学校师范类专业认证工作领导小组和认证办公室，制定认证工作方案，有效开展认证工作。充实民族教育办公室，大力推进民族教育进校园，抓好非物质文化遗产传承人群培训和民族文化研究工作。（主管领导：姚仁海；责任领导：张雪梅、贺华中；牵头单位：教务处；责任单位：科研处、师范教育办公室、产教融合办公室、民族教育办公室；参与单位：各分院；责任人：周江菊、曾梦宇、吴永忠、张小梅、李传新、各分院党政负责人）

2. 加大课程建设力度，推进课堂教学改革。制定课程建设规划，继续引进和应用优质课程资源，不断优化课程建设体系；开展在建校级精品视频公开课、精品资源共享课建设任务督查，开展校级双语教学课程建设。结合课程教学范式改革项目、课堂教学模式改革项目，充分利用“凯里学院在线教育平台”，推进“启发式、讨论式、参与式”教学模式改革，促进线上、线下混合教学改革，促进考核方式及学习评价改革，逐步实现教考分离，提升课堂教学质量。（主管领导：姚仁海；责任领导：贺华中；牵头单位：教务处；责任单位：教育研究与评建中心、信息网络中心；参与单位：各分院；责任人：周江菊、王云、刘强、各分院

党政负责人)

3. 积极开展人才培养模式创新，有效推进实践育人。推进卓越人才培养计划，推动产学研合作育人；持续推进大学外语、公共体育等公共课教学改革。加强实践教学硬件建设，培育建设实践育人创新创业基地；加强实践教学管理，推进实验室开放，推动综合性设计性实验，提高应用型人才培养质量。(主管领导：姚仁海；责任领导：贺华中；牵头单位：教务处；责任单位：科研处、实验教学中心；参与单位：各分院；责任人：周江菊、曾梦宇、刘强、各分院党政负责人)

4. 完善“创新创业教育体系”。探索建立课堂教学、自主学习、指导帮扶等一体的创新创业教育制度体系；大力实施创新创业训练计划，立项建设项目不少于 50 项；建立创新创业实践平台（创新创业训练中心、大学生创业孵化基地、大学生科技创业实习基地等）不少于 5 个；鼓励创新创业大赛等学科竞赛开展，省级以上竞赛获奖有新的突破。(主管领导：姚仁海；责任领导：贺华中；牵头单位：教务处；责任单位：科研处、团委；参与单位：各分院；责任人：周江菊、曾梦宇、夏薛梅、各分院党政负责人)

5. 落实教育教学改革与质量提升计划。认真执行《凯里学院全面提高本科教育质量实施方案》，落实《贵州省全面提高高等学校本科教育质量行动计划》，继续推进课程教学范式改革、课堂教学模式改革、课程考核方式改革，提升课堂教学质量。鼓励教师开展教学研究，2018 年立项一批校级教学改革项目，足额推荐省级教学研究项目，力争立项 10 项以上，力争教学成果奖有新的突破。(主管领导：姚仁海；责任领导：贺华中；牵头单位：

教务处；责任单位：各分院；责任人：周江菊、各分院党政负责人）

6. 完善教学质量保障体系。加强质量监控体系的制度建设；推进分院质量监控体系的不断完善，强化教学质量监控意识，促进教学质量管理的科学化、规范化。（主管领导：姚仁海；责任领导：张雪梅；牵头单位：教育研究与评建中心；责任单位：教务处；参与单位：各分院；责任人：王云、周江菊、各分院党政负责人）

7. 加强大学生思想政治教育工作。深入贯彻全国高校思想政治工作会议精神，开展形式多样“中国梦、民族梦、青春梦”教育实践活动，进一步完善理想信念教育、社会主义核心价值观教育、中华优秀传统文化和革命文化、社会主义先进文化教育体系，加强校风学风建设，强化大学生思想引领。坚持贯彻结合融入，通过理论学习、课堂教学、社会实践、校园文化等多种形式，把社会主义核心价值观贯穿教育教学全过程。发挥好“四中心一平台”（“一站式”学生事务中心、学生资助管理中心、大学生素质拓展中心、大学生心理咨询中心、易班）的服务和育人功能，修订完善学生管理规章制度，推进我校学生管理法治化。扎实做好军训和国防教育工作。制定进一步加强辅导员队伍建设的实施细则，推进全过程全方位育人。（主管领导：姚仁海；责任领导：陈怀利；牵头单位：宣传部、学生处、团委；责任单位：学生资助管理中心、马克思主义学院；参与单位：各分院；责任人：王芳实、付存清、夏薛梅、杨昌焯、刘鹤、各分院党政负责人）

8. 加强招生工作。积极应对招生制度改革，完善招生宣传举措和招生政策，继续试行大类招生，扩大招生省份和省外招生名

额，提升学校生源质量。（主管领导：姚仁海；责任领导：陈怀利；牵头单位：招生就业处；责任单位：各分院；责任人：付存清、刘利民、各分院党政负责人）

9. 加强学生资助工作。研究出台凯里学院学生资助工作实施办法，增强对家庭经济困难学生认定工作的科学化、规范化。全面启动全国学生资助管理信息系统本专科生和研究生资助子系统的应用平台，实现精准资助信息化。全力做好 2018 年教育精准扶贫学生资助受理、审核、上报、发放等工作，对资助资金的使用情况进行监督。（主管领导：姚仁海；责任领导：陈怀利；牵头单位：学生资助管理中心；责任单位：各分院；责任人：杨昌焯、各分院党政负责人）

10. 加强人才培养国际化工作。借助“一带一路”和“中国-东盟教育交流周”平台，积极探索和国外高校合作办学新路径，鼓励学生跨校、跨国（境）修读课程，为学生提供多样化的成长成才路径。落实好与印度尼西亚 15 所高校的合作协议。召开留学生工作会议，出台《凯里学院留学生学位授予规定》等系列文件，规范留学生管理与服务机制。（主管领导：姚仁海；责任领导：陈怀利；牵头单位：国际教育学院（国际合作交流处）；责任单位：教务处、学生处；参与单位：各分院；责任人：周丹平、周江菊、付存清、各分院党政负责人）

11. 抓好科研管理。完善科研相关制度及科研激励机制，建立科研分类评价机制。加强科研项目研究和科研平台建设的中期检查，催生科研成果的产出。继续办好原生态民族文化高峰论坛。鼓励广大教师和科研工作者在校内外参加学术会议，举办各种学术报告，支持各部门、各分院承办有关学术会议，营造浓厚的学

术氛围，提高学校知名度。（主管领导：姚仁海；责任领导：张雪梅；牵头单位：科研处；责任单位：各分院；责任人：曾梦宇、各分院党政负责人）

12. 抓好科研平台建设。扎实做好现有省级科研平台建设，力争新增 1—2 个省级以上科研平台。加快大学科技园建设。加大对学刊的支持力度，做好冲核准备工作。继续加强 2011 协同创新中心、贵州原生态民族文化研究中心、黔东南发展研究院、黔东南传统村落保护发展研究中心等省州人文社科基地建设，全面提升决策咨询服务能力；加快推进黔东南农林经济研究发展中心、黔东南民族医药研究发展中心、黔东南民族食品研究发展中心等工作平台的发展，提升科技创新和服务地方能力和水平；以院士专家工作站成功入选“2017 年度全国示范院士专家工作站”为契机，吸引更多的院士及其团队来提高学校科研实力，为实现研究生教育的突破做好准备。（主管领导：姚仁海；责任领导：张雪梅；牵头单位：科研处；责任单位：学刊编辑部、2011 协同创新中心、贵州原生态民族文化研究中心、黔东南发展研究院、黔东南传统村落保护发展研究中心、黔东南农林经济研究发展中心、黔东南民族医药研究发展中心、黔东南民族食品研究发展中心、院士专家工作站；参与单位：各分院；责任人：曾梦宇、李斌、傅安辉、赵萍、戴贵东、石敏、各分院党政负责人）

13. 抓好科研成果转化。完善科研数据库工作，积极对接黔东南发展战略，搭建科技成果转化的校地、校企合作平台，促进科研成果与市场、资本的有机结合，推进科技成果的转化和专利推广，加快项目转化，促进区域经济社会发展。（主管领导：姚仁海；责任领导：张雪梅；牵头单位：科研处；责任单位：各分

院；责任人：曾梦宇、各分院党政负责人）

14. 抓好继续教育和培训服务工作。依托全国职工教育培训示范点和第二批省级专业技术人员继续教育基地，实施“继续教育信息化建设”和“继续教育条件改善”两大攻坚行动计划，优化继续教育体制机制，大力支持继续教育平台建设和项目培育，努力打造继续教育优质基地和品牌，精准服务黔东南教育扶贫教师培训工作，全面提升服务黔东南终身教育和学习型社会建设总体水平，力争继续教育全年创收在2017年的基础上增加50万元。

（主管领导：姚仁海；责任领导：贺华中；牵头单位：继续教育学院；责任单位：各分院；责任人：郑茂刚、各分院党政负责人）

15. 提升教师思想政治素质。完善教师政治理论学习制度，按照习近平总书记提出的“四个坚持”要求，加大教师思想政治工作力度。建立健全师德师风建设长效机制，组织开展宣传师德典型、深化学术诚信教育等活动，实施师德“一票否决”。加强教师教育管理和纪律约束，依法依规及时处理违规违纪行为。（主管领导：姚仁海；牵头领导：江晓谷；牵头单位：人事处（教师工作处）；责任单位：各部门、各分院；责任人：廖雨、各部门和各分院党政负责人）

16. 构建教师培养培训体系。根据学校实际情况，制定“师范做精”、“工科做实”、“民族做特”等相关骨干教师的培养措施、计划，并做好落实。全面推进教师培养培训机制、模式、质量评价等方面工作，不断提高教师培养培训质量。继续探索“双师型”、“双师素质”教师培养机制，推进教师到基层（企业）挂职锻炼、合作研究或承担科研开发任务等相关工作。（主管领导：姚仁海；责任领导：江晓谷；牵头单位：人事处（教师工作处）；责任单

位：各部门、各分院；责任人：廖雨、各部门和各分院党政负责人）

17. 提升开放办学水平。充分利用国家和贵州省地方公派出国留学项目，增加学校干部和教师出国交流学习机会。建立公派留学双语（中文及一门外语）教师库，开展储备教师外语培训，选派教师赴境外交流，探索“双语授课”模式，加大对公派出国留学师资、双语授课师资的激励力度。进一步落实好与省内外高校的合作协议。（主管领导：姚仁海；责任领导：陈怀利；牵头单位：国际教育学院（国际合作交流处）；责任单位：党委办公室（学院办公室）、人事处（教师工作处）；参与部门：各部门、各分院；责任人：周丹平、姚平伟、廖雨、各部门和各分院党政负责人）

18. 抓好文明单位创建活动。推出一批具有典型经验和示范作用的文明部门、宿舍、科室等，积极申报州级和省级文明单位。继续完善校园景点等文化景观建设项目和博物馆配套设施。完成档案馆搬迁和《凯里学院志》的编纂工作。（主管领导：王爱华；责任领导：余晓林；牵头单位：宣传部；责任单位：后勤处、档案馆；参与单位：各部门、各分院；责任人：王芳实、刘玉林、李勇、各部门和各分院党政负责人）

19. 打造校园文化精品活动。举办好第四届教职工体育文化艺术节、学生活动周（大学生文化艺术节）、教学活动周、科技活动周活动、开元讲坛、第九届“好书伴我行”读书月活动，打造有一定知名度的校园民族文化活动品牌。（主管领导：王爱华；责任领导：余晓林；牵头单位：宣传部；责任单位：工会、团委、教务处、科研处、图书馆；参与单位：各部门、各分院；责任人：

王芳实、夏薛梅、周江菊、曾梦宇、陈洪波、各部门和各分院党政负责人)

20. 强化平安校园建设。认真做好学校维稳、保密、信访、国安、应急处置等工作；强化安全稳定意识，多措并举，综合治理，有效防范各类治安和安全稳定事件发生，持续保持校园稳定；建立校级总值班室；启用图书馆消防控制室；升级改造校大门门禁系统；升级扩建技防视频监控系统；积极推进微型消防站建设。

(主管领导：姚仁海；责任领导：江晓谷；牵头单位：保卫处；责任单位：党委办公室(学院办公室)、信息网络中心、图书馆；参与单位：各部门、各分院；责任人：陈宗月、姚平伟、刘强、陈洪波、各分院和各部门党政负责人)

21. 推进后勤社会化服务改革。加强对入驻物业管理公司工作的监管和评价；加快老校区物业管理社会化服务的改革步伐；全面改善学校食堂经营和就餐环境，提高食堂服务质量和水平；继续推进校园节能监管平台项目建设，实现校园节能减排和节能增效。(主管领导：姚仁海；责任领导：江晓谷；牵头单位：后勤处；责任单位：各部门、各分院；责任人：刘玉林、周林、各分院和各部门党政负责人)

22. 加快图书馆建设。做好文献特藏馆的展示宣传和搬迁工作；做好图书馆一楼大厅和外环境改造项目；打造阅读共享空间；加强《清水江文书全文数据库》及《苗侗研究论文资料全文数据库》的建设工作，增加数据库的数据量。(主管领导：姚仁海；责任领导：贺华中；牵头单位：图书馆；责任单位：后勤处、信息网络中心；责任人：陈洪波、刘玉林、刘强)

23. 加强实验室管理和信息化建设。进一步完善实验室管理

体制，推进实验室智能化管理平台建设，逐步实现学校实验室管理智能化、规范化；加强教学仪器设备的管理与维护，开展多媒体设备使用指导与培训工作，降低多媒体设备故障发生率；推进虚拟实验室、省级实验室和示范中心的建设与申报工作。完善网络信息安全体系建设，确保学校师生网络信息安全；继续推进校园一卡通系统升级改造，拓宽校园卡充值途径，保障学校卡务资金安全。（主管领导：姚仁海；责任领导：贺华中；牵头单位：信息网络中心、实验教学中心；责任单位：各部门、各分院；责任人：刘强、各分院和各部门党政负责人）

24. 加强附属中学建设。配合州政府抓好一校两区建设；配合州、市教育局开展“大班额”化解工作；进一步推进附中学校文化建设，以文化为引领，促进学校内涵发展；深化德育教育改革，狠抓班主任培训和管理，提高班主任管理意识，促进学生的良好行为习惯养成；启动“2018 课改年”，提高教师教学水平，狠抓高考中考备考工作，进一步提升升学率；落实校园安全责任制，确保师生生命财产安全。（主管领导：姚仁海；责任领导：姚仁海；责任单位：附属中学；责任人：谢贵华、附中领导班子成员）

四、认真落实师生关注的十件实事，凝聚人心汇聚力量

1. 完成校园无线网络建设工程。（主管领导：姚仁海；责任领导：贺华中；牵头单位：信息网络中心；责任人：刘强）

2. 完成图书馆一楼亮化美化工程。（主管领导：姚仁海；责任领导：贺华中；牵头单位：图书馆；责任单位：后勤处；责任人：陈洪波、刘玉林）

3. 完成第一食堂改造工程。（主管领导：姚仁海；责任领导：

江晓谷；牵头单位：后勤处；责任人：刘玉林）

4. 完成大型储水池建设工程。（主管领导：姚仁海；责任领导：江晓谷；牵头单位：后勤处；责任人：刘玉林）

5. 积极推进三号实验楼和民族文化艺术国际交流中心建设工作。（主管领导：姚仁海；责任领导：江晓谷；牵头单位：后勤处；责任人：刘玉林）

6. 协助开发区推进文化公园建设。（主管领导：姚仁海；责任领导：江晓谷；牵头单位：后勤处；责任人：刘玉林）

7. 建成大学生银行校园贷款服务平台。（主管领导：姚仁海；责任领导：陈怀利；牵头单位：学生资助管理中心；参与单位：信息网络中心、各分院；责任人：杨昌焯、刘强、各分院党政负责人）

8. 举办建校 60 周年发展大会。（主管领导：王爱华、姚仁海；责任领导：陈怀利；牵头单位：校庆办；责任单位：党委办公室（学院办公室）、宣传部；参与单位：各部门、各分院；责任人：郑茂刚、姚平伟、王芳实、各部门和各分院党政负责人）

9. 承办第四届“9+1”高校联盟会议。（主管领导：姚仁海；责任领导：陈怀利；牵头单位：党委办公室（学院办公室）；责任单位：教务处、科研处；参与单位：各部门、各分院；责任人：姚平伟、周江菊、曾梦宇、各部门和各分院党政负责人）

10. 开展教职工健康活动和体检工作。（主管领导：王爱华；责任领导：余晓林；牵头单位：工会；责任单位：各部门、各分院；责任人：吴萍、各部门和各分院党政负责人）

抄送：省委办公厅、省政府办公厅、省委组织部、省委教育工委、省教育厅、黔东南州委、黔东南州人民政府、黔东南州委教育工委、黔东南州教育局。

凯里学院党委办公室

2018 年 3 月 3 日印发

共印 20 份